



Better
Cotton
Initiative



Section 2/E

Suivi, évaluation et apprentissage

www.bettercotton.org

Orientation

Le présent document explique les modalités selon lesquelles les mécanismes de suivi, d'évaluation et d'apprentissage de la BCI définissent un cadre permettant de mesurer les progrès et les changements découlant de la mise en œuvre du Système Better Cotton.

Sommaire

Introduction	2
Objectifs	2
Approche	2
Théorie du changement	3
Qu'est-ce qui sera mesuré ?	3
Suivi et Analyse	4
Évaluation	6
Apprentissage	6
Reporting	6



Introduction

Les mécanismes de suivi, d'évaluation et d'apprentissage définissent un cadre détaillant comment la BCI mesure les progrès et les changements découlant de la mise en œuvre du Système Better Cotton, et comment elle garantit que le Système Better Cotton génère les impacts souhaités sur ses bénéficiaires directs. Ils tiennent également compte du fonctionnement de la BCI en tant qu'association d'adhérents. La BCI adopte une approche holistique du suivi, de l'évaluation et de l'apprentissage, du point de vue de tous les aspects de son fonctionnement.

La BCI se concentre sur l'amélioration continue des pratiques, raison pour laquelle il est essentiel de disposer de moyens permettant de mesurer les progrès, au fil du temps. Cela dépendra des données rassemblées et mesurées de façon fiable qui seront diffusées aux producteurs, à tous les membres de la BCI, aux bailleurs de fonds, aux consommateurs, aux partenaires et à la BCI pour évaluer le succès. En d'autres termes, il s'agit de savoir si l'existence de la BCI rend la production mondiale de coton meilleure pour ceux qui le produisent, pour l'environnement et pour l'avenir du secteur.

Les mécanismes de Suivi, d'évaluation et d'apprentissage décrivent comment cet objectif peut être atteint. Il est également important de pouvoir identifier les situations pour lesquelles aucun progrès n'est accompli, et de savoir si des conséquences involontaires découlent de la mise en œuvre du Système Better Cotton, ainsi que d'en trouver les raisons. Les mécanismes de Suivi, d'évaluation et d'apprentissage comprennent également des mécanismes permettant de garantir la mise à disposition de ces informations, de manière à ce que la BCI comprenne pourquoi des progrès peuvent ne pas avoir été accomplis et puisse savoir que faire pour adapter le Système Better Cotton.

L'approche adoptée par la BCI concernant le suivi, l'évaluation et l'apprentissage s'aligne sur le Code de bonnes pratiques pour l'évaluation des impacts des standards sociaux et environnementaux de l'Alliance ISEAL.

Les principales composantes de l'approche adoptée par la BCI concernant les mécanismes de suivi, d'évaluation et d'apprentissage, sur la base

des dispositions générales du code de l'ISEAL sont les suivantes :

Objectifs

Pour la BCI, les objectifs du Suivi, de l'évaluation et de l'apprentissage, sont les suivants :

- Définir comment la BCI mesurera et démontrera les changements découlant de la mise en œuvre du Système Better Cotton : savoir quel a été le niveau d'efficacité de la BCI dans l'accomplissement de ses buts et ses objectifs, et quel a été l'impact des activités impliquant le Système Better Cotton
- Garantir la prise de responsabilités de la part de la BCI vis-à-vis de ses bénéficiaires, de ses bailleurs de fonds et de ses membres
- Informer les stratégies et améliorer aussi bien le Système Better Cotton que le mode de fonctionnement de la BCI
- Aider la BCI à gagner en crédibilité, en adoptant un comportement ouvert concernant les impacts — qu'ils soient positifs ou négatifs — auxquels a participé le Système Better Cotton
- Renforcer les capacités, en apprenant des expériences passées et en partageant ces dernières avec les membres de la BCI et les parties prenantes, d'une manière générale
- Renforcer les connaissances générales, en intégrant les résultats aux systèmes normatifs généraux, afin de comprendre les impacts cumulatifs de ces systèmes.

Approche

La BCI cherchant à s'aligner sur le code de l'ISEAL, son approche se base sur le code provisoire d'Impacts¹. Ceci implique que la BCI élabore un plan d'évaluation des impacts comprenant un certain nombre de composantes définies : son objectif, les modalités selon lesquelles la BCI le relie à ses Objectifs à long terme et ses buts pour 2012 (Voir la définition de la « Théorie du changement » de la BCI), les données qui seront mesurées, les modalités de réalisation du suivi, de l'évaluation et du reporting,

¹ Projet Comité 28/10/2009



et les modalités selon lesquelles la BCI tirera des enseignements et améliorera son mode de fonctionnement, à partir des résultats du suivi.

Théorie du changement

Conformément au code d'impact provisoire de l'ISEAL, la BCI a développé une Théorie du changement, qui détaille en quoi ses activités spécifiques visent à engendrer les impacts désirés en travaillant avec le Système Better Cotton. Elle décrit par exemple quels sont les postulats qui maintiennent le lien entre une activité et les résultats escomptés. Ainsi, la Théorie du changement relie les activités de terrain aux Buts pour 2012 et aux Objectifs à long terme, et explique comment ces activités finiront par engendrer les impacts escomptés.

Figure 1 : relations entre les objectifs de la BCI, les activités, les résultats et les effets.



La Théorie du changement permet également d'identifier les besoins devant être mesurés (indicateurs) afin d'évaluer les progrès accomplis, ainsi que les changements survenus.

Dans la mesure où les informations et les données sont collectées et analysées dans le cadre du Système Better Cotton, la Théorie du changement est régulièrement affinée en fonction des apprentissages découlant des informations collectées, examinées et analysées. Ceci peut entraîner la création de nouveaux indicateurs, dont le suivi est assuré par la BCI.

Qu'est-ce qui sera mesuré ?

La BCI entend avoir des impacts économiques, environnementaux et sociaux. Afin de déterminer si le Système Better Cotton génère des impacts sur ces 3 domaines, la BCI réalise un suivi des activités au niveau de l'exploitation agricole et des activités de l'Association BCI (y compris du Secrétariat et des membres). La BCI mesure ainsi les progrès accomplis par rapport à ses Objectifs à long terme et à ses buts pour 2012, ainsi que

l'efficacité d'un élément stratégique clé du Système Better Cotton : la demande croissante de Better Cotton.

Notamment, afin de déterminer si la production de Better Cotton génère des bénéfices intrinsèques pour les producteurs, tels qu'une augmentation de la rentabilité financière, une amélioration des conditions de travail, une amélioration sanitaire ou de la qualité de la fibre, la BCI a recours aux Indicateurs de résultats suivants, au niveau de l'exploitation agricole :

Indicateurs de résultats (au niveau de la production)

1. Surface totale de production de coton (en hectares récoltés)
2. Production totale de coton (en kilogrammes de fibre produite)
3. Type et quantité de pesticides utilisés (en kg/hectare/saison pour chaque principe actif)
4. Quantité d'eau d'irrigation utilisée (en m³/saison/hectare)
5. Type et quantité d'engrais utilisés (en kg/hectare/saison)
6. Mesures d'hygiène et de sécurité
7. Qualité de la fibre (classement)
8. Conditions de travail
9. Travail des enfants
10. Travail forcé
11. Rentabilité de la production de coton (revenu net saisonnier/ha)

Afin de déterminer l'efficacité du fonctionnement de l'Association BCI et de ses membres, ainsi que la stratégie à adopter pour faire face à la demande croissante de Better Cotton, la BCI relève également les Indicateurs de résultats suivants, qui portent sur son fonctionnement même.



Autres indicateurs de résultats (Association BCI)

1. Quantité de coton chez les détaillants et marques de la BCI (en tonnes métriques de coton-fibre)
2. Quantité de Better Cotton chez les détaillants et marques de la BCI (en tonnes métriques de coton-fibre)
3. Production globale totale de Better Cotton (en tonnes métriques de fibre de coton)
4. Pays producteurs de Better Cotton (liste de pays)
5. Niveau d'accès du public à l'information
6. Nombre de producteurs de la BCI
7. Nombre d'utilisateurs de la plateforme d'échange d'informations
8. Revenu total des cotisations d'adhésion

La BCI relève l'ensemble des Indicateurs de résultats tous les ans et, point important pour ceux relatifs à l'exploitation familiale, dès le début, afin de pouvoir disposer d'une référence à partir de laquelle les changements sur le temps peuvent être suivis et analysés.

Les activités de suivi seront menées sur la base d'un ensemble de méthodologies, en fonction de l'élément objet du suivi ; ainsi, aussi bien des informations quantitatives que qualitatives seront recueillies. Ces méthodologies supposent le recueil de données quantitatives (sur l'utilisation de l'eau, par exemple) et de données qualitatives rassemblées à partir d'entretiens réalisés avec des personnes impliquées dans le Système Better Cotton, et des différents rapports fournis à la BCI.

Suivi et analyse

La BCI collecte des données spécifiques de manière régulière par le biais des rapports des Unités de Producteurs, des rapports d'indicateurs de résultats (au niveau de l'exploitation agricole uniquement) et des rapports annuels des membres de la BCI. Afin de garantir que les données sont recueillies et font l'objet de rapports de manière régulière, la BCI fournit des orientations concernant la méthode de calcul des indicateurs de résultats au niveau de l'exploitation

agricole, ainsi que des modèles pour les rapports des Unités de Producteurs, des indicateurs de résultats et le rapport annuel des membres de la BCI.

Dans la mesure où il existe deux types d'Indicateurs de résultats, les Indicateurs de résultats au niveau de l'exploitation agricole et les Indicateurs de résultats de l'Association BCI, ces derniers sont relevés de manière différente. Les Indicateurs de résultats au niveau de l'exploitation agricole sont relevés tous les ans, sous la forme de données qualitatives ou quantitatives, en fonction de la nature de chaque indicateur. Une référence pour les Indicateurs de résultats au niveau de l'exploitation agricole est utilisée dès que possible une fois qu'un Partenaire de mise en œuvre a commencé à travailler avec les producteurs, ou une fois que les producteurs ont commencé à travailler avec le Système Better Cotton.

Outre le recueil d'un ensemble de données de référence pour les Indicateurs de référence au niveau de l'exploitation agricole permettant d'identifier des tendances, la BCI demande également aux Partenaires de mise en œuvre de collecter des données de contrôle (par exemple, auprès des producteurs en dehors du Système Better Cotton), afin de pouvoir aussi évaluer les performances relatives des producteurs travaillant avec le Système Better Cotton.

Les Indicateurs de résultats de l'Association BCI sont relevés par le biais du suivi interne réalisé par la BCI, des informations figurant dans les Rapports annuels de membres de la BCI.

L'analyse de tous les Indicateurs de résultats a lieu tous les ans ; les membres en sont informés, afin qu'ils communiquent les résultats, conformément aux Règles de communication de la BCI. En ce qui concerne les données quantitatives, l'analyse permet de décrire des tendances, et d'identifier les changements par rapport à la référence. Les données sont stockées de sorte à permettre une comparaison des éléments communs à la fois entre les pays et les régions, mais aussi au sein de ceux-ci.

Tandis qu'une liste initiale de l'ensemble des Indicateurs de résultats définit l'orientation précise aux données qui seront recueillies, la BCI examine régulièrement le type de données devant



être collectées, parallèlement au suivi des progrès réels accomplis.

Les données et les informations sont recueillies par l'intermédiaire des sources suivantes :

- Le rapport de l'Unité de Producteurs remis au Coordinateur régional de la BCI avant la récolte. Ces rapports se basent sur les informations fournies par les groupes d'apprentissage à l'Unité de Producteurs et comportent des recommandations concernant la conformité des producteurs de l'Unité de Producteurs par rapport aux exigences liées à la production de Better Cotton. Veuillez consulter la Section 2/C – Évaluation de l'exploitation agricole pour obtenir plus de détails.
- L'Unité de producteurs soumet également, à la fin de chaque saison de culture, le rapport des indicateurs de résultats, qui résume les Indicateurs de résultats au niveau de l'exploitation agricole pour tous les producteurs de l'Unité de Producteurs.
- Le rapport national élaboré par le Coordinateur régional de la BCI est présenté au Conseil national de parties prenantes et au Secrétariat de la BCI. Il se base sur tous les rapports d'Unités de Producteurs reçus, ainsi que sur les informations recueillies par le Coordinateur régional tout au long de la saison.
- Les rapports remis par les Partenaires de mise en œuvre à la BCI sur l'avancée du travail avec le Système Better Cotton.
- Le Rapport annuel des membres de la BCI, présenté par les membres à la BCI et qui détaille les activités entreprises par les membres pour évaluer les progrès accomplis par rapport aux buts de la BCI pour 2012.
- Les informations obtenues des contrôles de crédibilité par des secondes parties et des vérifications par des tierces parties dont la BCI est l'instigatrice.

Outre ces rapports, la BCI publie informellement, et de manière continue, tout au long de l'année, des rapports permettant d'affiner et d'adapter les activités. Ceci est possible grâce à des échanges avec les membres, des ateliers et aux enseignements tirés par le Secrétariat.

Évaluation

Par « Évaluation », la BCI fait référence à une évaluation externe des progrès accomplis par la BCI par rapport à ses buts et objectifs à long terme.

L'ensemble du Système Better Cotton fera l'objet d'une évaluation externe fin 2012, afin de déterminer s'il a engendré les résultats et impacts escomptés. Les progrès accomplis par rapport aux buts pour 2012 et aux objectifs à long terme seront évalués, tout comme l'efficacité des stratégies adoptées pour y répondre, notamment le Système Better Cotton. Avec cette période de mise en œuvre de 3 ans, la BCI souhaite pouvoir effectuer les ajustements nécessaires en vue d'améliorer à la fois le système Better Cotton et le fonctionnement de l'Association BCI. Les résultats de l'évaluation seront communiqués aux membres de la BCI et un résumé sera publié.

Apprentissage

Les apprentissages découlant du suivi et de l'évaluation sont importants aussi bien pour le fonctionnement interne de la BCI que pour le partage avec les autres parties prenantes intéressées, telles que les membres et les autres systèmes normalisés et initiatives agricoles.

Le suivi, l'évaluation et l'apprentissage définissent un cadre permettant de déterminer ce qui fonctionne et ce qui doit être modifié. Outre une évaluation qui sera réalisée fin 2012, qui permettra de tirer des enseignements spécifiques, la BCI adopte également une approche orientée vers l'amélioration continue, et tous les enseignements tirés des résultats des activités de suivi en cours, identifiant un besoin d'adapter les modalités de fonctionnement du Système Better Cotton, seront intégrés par la BCI à ses plans et ses activités.



Parmi les actions spécifiques organisées par la BCI, figurent :

- L'organisation d'ateliers annuels réunissant les parties prenantes, destinés aux membres de la BCI
- La tenue de réunions du Conseil, au moins deux fois par an
- La réalisation d'un contrôle interne, prévu pour le milieu de l'année 2011, qui inclura un atelier réunissant des Partenaires de mise en œuvre ainsi que d'autres parties prenantes clé.

Reporting

Chaque année, la BCI publie des informations formelles concernant les progrès réalisés par rapport aux buts pour 2012 et aux objectifs à long terme de la BCI. Ces données sont communiquées sous la forme d'un Rapport annuel de la BCI, accessible au public.

Le rapport annuel de la BCI contient des informations sur :

- Les activités annuelles du Secrétariat de la BCI
 - Les activités régionales / nationales
 - Les Indicateurs de résultats de l'Association BCI et au niveau de l'exploitation agricole.
 - Une présentation générale des finances
 - Les membres actuels de la BCI
-